



Kyushu Economic Research Institute



地域と経済を、  
繋ぐ架け橋。



## ご挨拶

我が国は、内外の激動する経済・社会環境の変化の中にあって大きな転換期を迎えており、経済、産業、社会等に關する諸問題は、ますます複雑化するとともに、多様性を増しています。このような状況下で地域社会の発展を図るためには、的確に情報収集を行うことに加え、柔軟な発想のもとで地域の特性を引き出しながら未来を見据えた総合的な方策を探求することが必要となっております。

当研究所は、官民から寄せられる幅広いニーズに積極的に応えることで地域社会の振興、発展に寄与すべく、鹿児島銀行調査部を母体として1990年4月に設立されました。これまで自治体、民間、各種団体等、広範な委託者からのご依頼に対して、経済、産業、社会、経営、地域開発等の分野をカバーする専任スタッフを整え、各分野についての各種情報の提供のほか、地方創生など様々な計画・プロジェクトの立案や政策的な提言等を行ってまいりました。

また、企業における経営改善や人材育成などの支援を目的に、2002年7月、鹿児島銀行のくらしと経営の相談所を当研究所へ統合し、経営コンサルティングや能力開発事業にも積極的に取り組んでおります。さらに、2016年4月、ITソリューション部の新設や熊本本社の開設、2017年4月、福岡本社、宮崎本社、2018年4月、沖縄本社の開設などより広範囲かつ専門性の高い事業展開を図っております。

今後も皆様のお役に立つ経済情報の収集・発信を図るとともに、それぞれの地域の地方創生に協力させていただき所存でございます。地域に密着し、地域とともに生きるシンクタンクとして、地域経済の政策立案や企業経営に資する情報提供に全力を注いでまいります。

株式会社九州経済研究所  
代表取締役社長 坂之上 久之

## 会社概要

**設立** 1990(平2)年4月

**社員数** 36名(2026年4月現在)

**資本金** 2000万円

**株主** 株式会社鹿児島銀行  
株式会社肥後銀行

**役員** 取締役会長(非常勤)  
上村 基宏 [株式会社鹿児島銀行 取締役会長]

**住所** 〒892-0822  
鹿児島市泉町3番3号 鹿児島銀行本店別館ビル7階  
TEL:099-225-7491 FAX:099-226-5975  
E-mail:info@ker.co.jp  
URL:https://www.ker.co.jp

代表取締役社長  
坂之上 久之

専務取締役  
黒木 伸一

取締役  
鮫島 純

取締役(非常勤)  
竹元 正浩 [株式会社鹿児島銀行 常務取締役]

監査役(非常勤)  
北ノ園 雅英 [株式会社鹿児島銀行 取締役・監査等委員]

執行役員  
濱田 和久

執行役員  
藤田 聖二

執行役員  
福留 一郎

執行役員  
小園 久美子



# 九州経済研究所 (KER)とは

What's the Kyushu Economic Research Institute



“地域とともに生きるシンクタンク”として  
地域の様々なニーズにタイムリーに応える

- 地域経済の動向 ● 地域活性化・まちづくり ● 政策・プロジェクト提言
- 経営コンサルティング ● 人材育成・能力開発

## 沿革

- 1990年4月 ▶ 鹿児島銀行調査部を母体に(株)鹿児島地域経済研究所設立
- 2002年7月 ▶ 鹿児島銀行のくらしと経営の相談所を統合
- 2012年7月 ▶ (株)鹿児島経済研究所へ社名変更
- 2016年4月 ▶ (株)九州経済研究所へ社名変更、熊本本社開設、ITソリューション部新設
- 2017年4月 ▶ 福岡本社及び宮崎本社開設
- 2018年4月 ▶ 沖縄本社開設

### 経済調査部

Economic research department

- 県内景気動向調査 (マクロ分析)
- 月刊誌「KER経済情報」の発行
- 「KERデータブック」の発行

### 企画戦略部

Planning strategy department

- 国、県、市町村等からの受託調査(各種計画、プロジェクト立案運営支援等)
- 6次産業化支援

### 経営支援部

Management support department

- コンサルティング業務
- 人材育成、セミナー開催

### ITソリューション部

IT solution department

- 専門的アドバイス業務 (取引先企業等の課題解決支援)

### 総務部

General affairs department

- KER会員管理
- 経営、人事・労務

### 宮崎・沖縄・熊本・福岡本社

Main office

- 国、県、市町村等からの受託調査(各種計画、プロジェクト立案運営支援等)
- 6次産業化支援

KER contents

# 企画戦略部

Planning Strategy Department

KER contents

# 01

Contract results

## 南九州を中心とした豊富な受託実績

KER contents



当研究所は県内を中心とした豊富な受託実績及びノウハウがあります。  
また、地域活性化に資する分野や取り組みを積極的に支援します。



### 調査実績分野

Survey results field

#### 過去30年間の実績

- 経済・産業分析
- 総合計画、総合戦略策定
- 産業活性化
- 観光・文化振興
- 公共交通・物流活性化
- 高齢化・福祉
- 労働・雇用創出 など



### 戦略分野

Strategic field

- 行政経営コンサルティング
- 公共施設マネジメント
- PPP/PFI(官民連携事業)
- アグリビジネス(6次産業化)
- 再エネ・スマートコミュニティ
- まちづくり・再開発 など

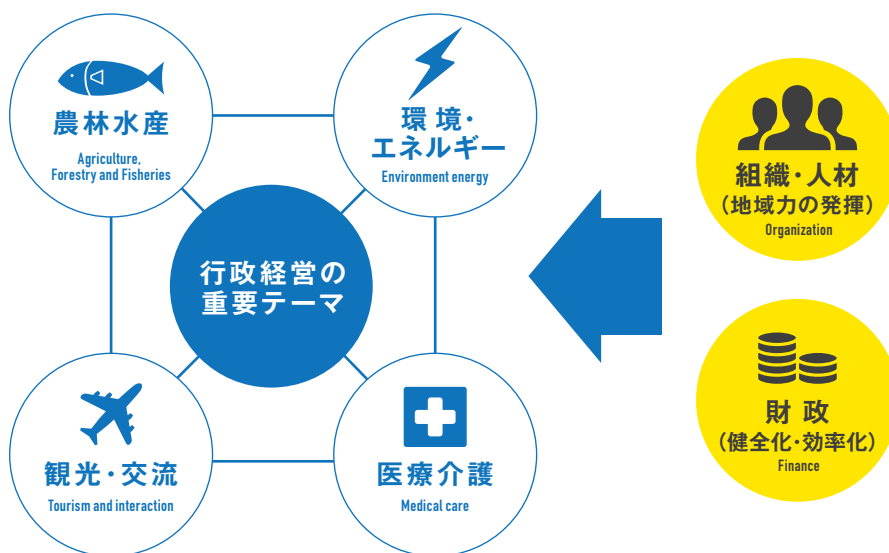
# 02

Consulting

## 行政経営コンサルティング



### 行政経営における戦略検討分野



- 自治体が抱える行政上の諸課題に関して、経営的・戦略的視点を踏まえた行政経営コンサルティングを実施します。
- 行財政運営の中長期的な指針となる総合計画の策定やその進行管理、行政サービスの「選択と集中」を図る行政評価の導入を支援します。
- 地方創生に係る総合戦略等の実施にあたっては、銀行グループとしての強みを生かした実践的な支援を行います。

#### 行政経営コンサルティングに関する協定締結先

- 日置市 (締結日 2012年10月3日)
- 垂水市 (締結日 2013年1月24日)
- 南さつま市 (締結日 2013年2月13日)
- 薩摩川内市 (締結日 2013年4月22日)
- 鹿屋市 (締結日 2014年6月27日)

#### 行政施策アドバイザーに関する協定締結先

- 肝付町 (締結日 2018年5月11日)
- 指宿市 (締結日 2018年12月19日)
- 和泊町 (締結日 2020年3月26日)
- えびの市 (締結日 2018年10月4日)
- 出水市 (締結日 2019年8月2日)

KER contents

※本協定は鹿児島銀行の包括的業務協力協定先である自治体様と締結しています

# 03

## 公共施設マネジメント



### 公共施設マネジメント導入フロー

#### 自治体の抱える課題

##### 《社会・経済面での課題》

- 人口減少  
高齢化による社会保障費の増加
- 住民ニーズの多様化、地域特性に応じた住民サービスの向上
- 厳しい財政状況

##### 《施設面での課題》

- 施設の老朽化による更新時期の到来
- 過剰な施設による維持管理コストの増加  
施設の耐震化や長寿命化に対する投資負担の必要性
- 小中学校等の統廃合問題

施設の現況把握や費用対効果を踏まえ、  
ベストミックスな手法を検討する必要がある



#### 公共施設マネジメント導入の必要性

#### 公共施設マネジメント

##### 《人口動態把握》

- 昼夜間人口の把握
- 観光客数や交通機関利用者数の把握
- 人口の将来予測
- 地域別人口の将来予測

##### 《保有資産把握》

- 総量、老朽化の把握
- 各資産の配置状況の把握と可視化
- 住民の利用状況の把握
- 費用対効果の把握

##### 《財政状況把握》

- 税収増減のベース確認
- 人口予測を基にした社会保障費の予測
- 更新費用や将来的な維持管理コストの試算

経営的視点から基本方針、地域別、用途別方針の検討



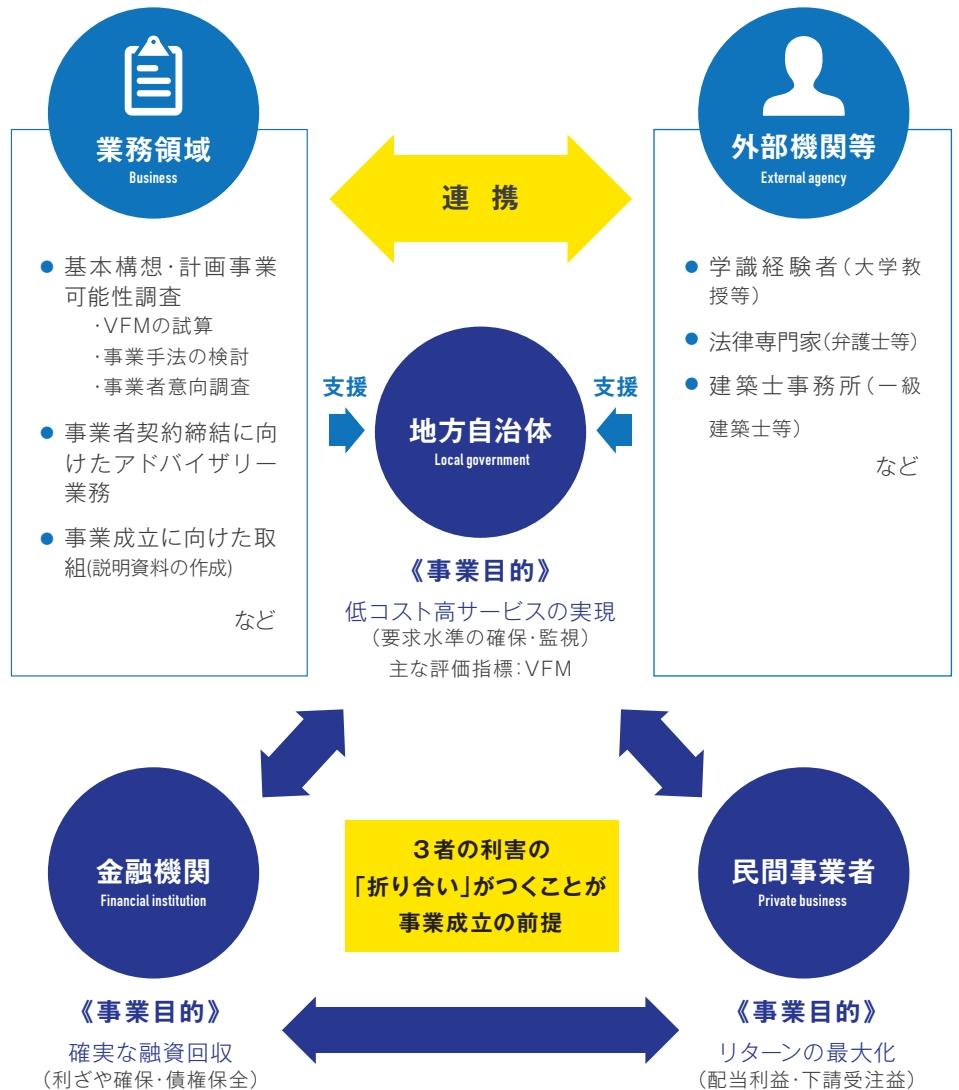
#### 新たな公共施設のあり方、仕組みづくりを提案

# 04

## PPP / PFI (官民連携事業)



- PPP/PFI手法を効果的に活用し、公共施設等の整備・運営費用の縮減に向けた支援を行います。
- 事業の構想段階から民間事業者との契約締結に至るまで、包括的な支援を行います。



# 05

Sixth industrialization

## アグリビジネス（6次産業化）

KER contents



### 当研究所の強み

マーケットインの視点からのアグリビジネス(6次産業化)支援



アグリビジネスに関する講演会や、商談会・販路開拓のサポートなど、6次産業化の推進に向けて、事業者への研修やビジネスマッチングをコーディネートします。

農林水産漁業者や商工業者に対し、実践的な研修を通じて、商品開発やマーケティング等のアドバイス・指導を行い、核となるプレイヤーを発掘・育成します。



6次産業化に取り組むプレイヤーの発掘・育成

Excavation and training



マーケットインの視点による6次産業化構想の策定支援

Support

行政や農林水産漁業者に対し、ターゲットの選定や想定するマーケットに適した加工・販売方法など、マーケットインの視点から6次産業化構想を策定する支援等を行います。

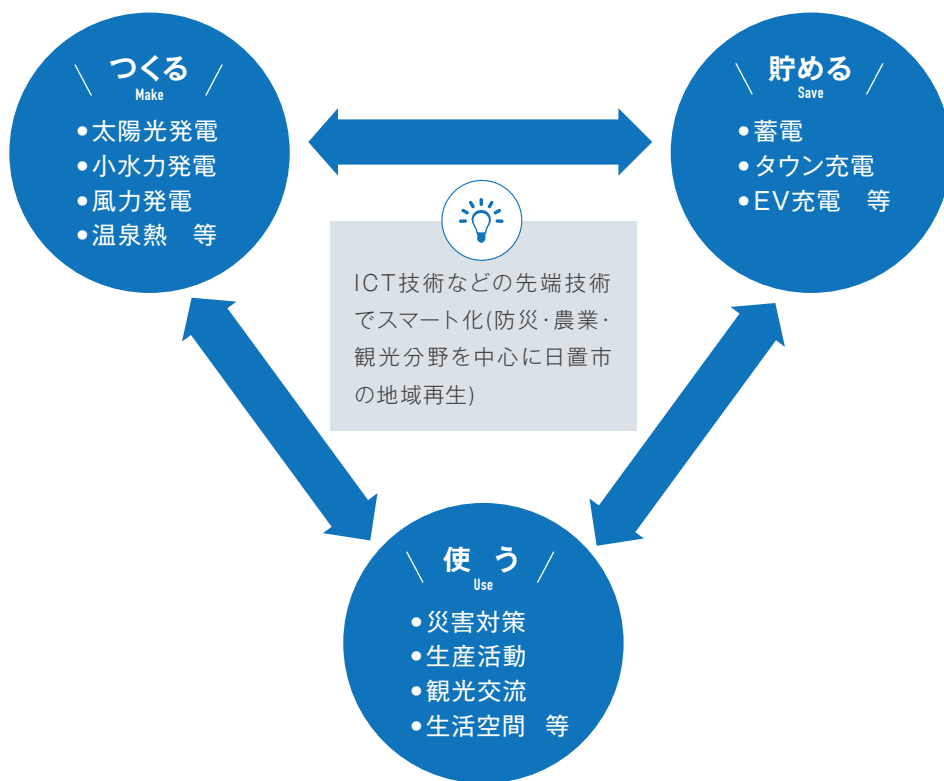
# 06

Smart community

## 再エネ・スマートコミュニティ



- 01 再生可能エネルギーの賦存量の把握 ▶ 現地調査、利活用の可能性判断
- 02 再生可能エネルギーの効率的利用の検討 ▶ スマート化・技術革新の導入
- 03 事業化シミュレーション及び整備の方向性 ▶ 事業化へのタイムテーブル



防災拠点としての庁舎・公共施設における自立した電源の確保  
農山村地域におけるスマートコミュニティのモデル地域としての整備

「防災・農業観光型スマートコミュニティに関する調査業務報告書」(24年度、日置市) より

- 太陽光、風力、中小水力、バイオマスなどのローカルエネルギーの事業化
- 再生可能エネルギー固定価格買取制度の活用
- 地域の企業がコンソーシアムを形成し特定目的会社(SPC)を創生し、スマートコミュニティを推進

KER contents

# 07

Redevelopment

## まちづくり・再開発



### 01 地域の実情を踏まえたオーダーメイドのまちづくりを実現

- 地域の自然環境、観光資源及び地場産業等を有効に活用し、地域の総合的な発展を目指したまちづくり及び再開発が実現するよう支援していきます。

### 02 地域統計を活用した詳細なエリアマーケティング(商圈分析)の実施

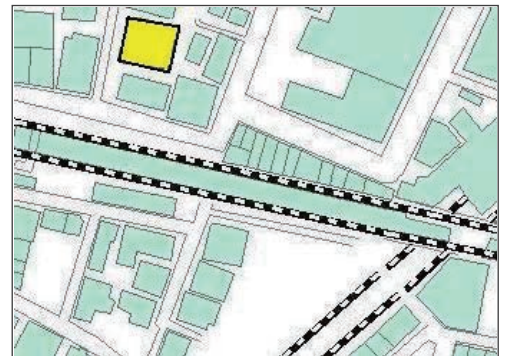
- 地理情報と事業所関連経済統計データとを連携活用することで、きめ細かなエリアマーケティングを実施します。

### 03 情報通信技術(ICT)を活用した新たなまちづくり・再開発の提案

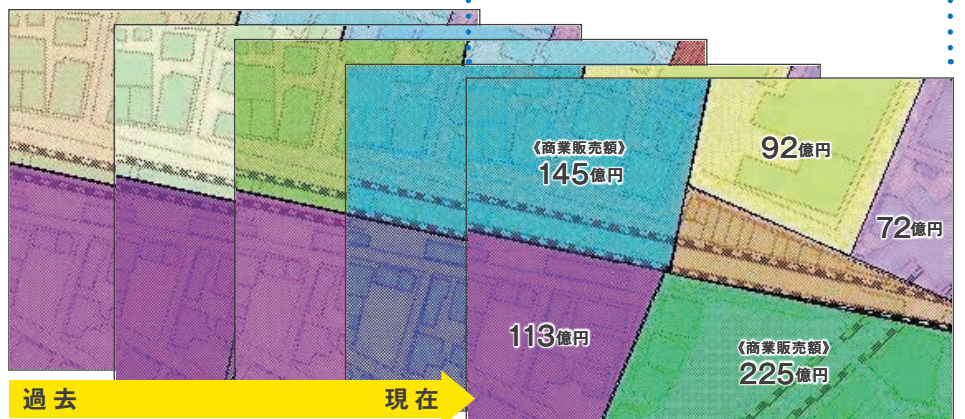
- 災害に強いまちづくりの実現に向けて、センサーやクラウド技術を活用した情報流通の円滑化を提案します。
- まちづくり関連情報を効率的に連携・融合し、円滑に流通させる手法を提案します。

事業所に関するデータ

年次	テナント	状態変化	業種1
2006	A	存続	不動産業
2000	B	立替	不動産業
1995	C	入替	衣服・呉服
1990	D	存続	衣服・呉服
1985	E	新規出現	衣服・呉服



地域統計の時系列変化



# 経済調査部

Economic research department

KER contents

# 01

## 経済調査

Economic survey



- 01 鹿児島県内景況の調査・分析・公表、経済講演の講師派遣など
- 02 企業向け、消費者向けアンケートによる調査・分析・公表
- 03 会員向けサービス



### 県内景況調査・分析・公表

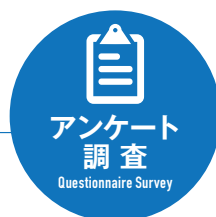
Survey, analysis, Published

#### 県内景況

- 鹿児島県内の景況を分野ごとに調査、分析し、毎月公表

#### 講師派遣

- 県内景況・企業動向等に関する経済講演の講師派遣



### アンケート調査

Questionnaire Survey

#### 企業向けアンケート

- 県内企業業況調査(四半期ごと)・業況DIなど各種DIなど

#### 消費者向けアンケート

- 暮らし向きやボーナスの使い道等の調査
- 他にもタイムリーなテーマに関するアンケート調査や経済波及効果の算出などを実施



### 会員向けサービス

For members service

#### 会員向けサービス

- KER経済情報  
・経済・産業動向や県内企業や自治体で活躍する人物の紹介、九州、沖縄の情報、各種読み物など(毎月発行)
- KERデータブック  
・鹿児島県の各種統計をまとめたデータ集(年1回発行)
- KER経済キーワード  
・経済に関するキーワードを分かりやすく解説(年未発行)



#### 会員向け書籍

#### KER経済情報



#### KERデータブック



#### KER経済キーワード



KER contents

# 経営支援部

Economic support department

KER contents

# 01

## 企業経営コンサルテイング

Corporate management consulting



時代とともに刻々と変化する経営環境に対応するためには、経営の現状と課題を正確に把握し、課題解決に向けて取り組むべき対策を効率的かつ着実に実行することが必要です。

経営や組織の「あり方」、お客様との関わり方など、企業が抱える様々な課題について、経営者の皆さまと共に考え、解決に向けて取り組んでいきます。



### 経営戦略・ 経営計画策定

Formulation of management strategy  
and management plan

経営環境が激変する中、経営の方向を誤らず成長発展を続けるためには、企業のビジョンを明確にした中長期的かつ計画的な取り組みが必要です。弊社では、経営戦略、中長期的経営計画を策定するために、貴社と弊社にてプロジェクトチームを作って検討します。

貴社の経営資源の中のモノ、カネを動かすのはまさしくヒト（社員）であり、経営理念実現のためには、社員一人ひとりがカギとなることは言うまでもありません。

人事制度は経営理念を実現するための重要な手段のひとつです。しかし、この手段が現場になじまない、あるいは上手く運用できない状況では、企業の目標達成が危ぶまれます。

弊社では、現状の人事管理とそれを取り巻く環境との矛盾や問題点を明らかにし、経営をサポートする人事制度構築を実現します。

制度の実効性ならびに運用がスムーズにいくよう、貴社責任者・ご担当者との協同作業によって進めてまいります。



### 人事制度構築

Personnel system construction



### 接客・接遇

Customer service and hospitality

お客様から喜ばれる企業・組織となるために、接客・接遇の重要性はますます高まっています。

お客様の心に響く接客・接遇は、経営安定化につながるといっても過言ではありません。

弊社では、実際の現場に即した接遇の向上と定着するための仕組みづくりのお手伝いをいたします。

KER contents

# 02

Lecturer dispatch

## 講師派遣（社員教育研修）



貴社にお伺いし、日時・場所・テーマなど、ご要望に応じたオーダーメイドの研修を行います。

普段なかなか伝わりにくい経営者の想いや経営理念などを研修に盛り込むことで、それらを社員の方々に浸透させることができます。また、社員の皆さまが同じ研修を受けて認識や経験を共有することで、高い研修効果につながることも期待できます。

### 講師派遣の特徴



#### オーダーメイド研修

Tailor-made training

日時・場所、テーマなど、ご要望に応じた研修プログラムをご提案します。



#### 定着させるための仕組み作り

Creating a mechanism to establish

年間を通して複数回の研修を組むことも可能です。研修効果を持続させ、定着させるための仕組みにつながります。



#### 豊富な派遣実績

Abundant dispatch record

企業規模・業種を問わず、豊富な社員教育研修の実績があります。

### テーマ例

階層別	●若手社員戦力化 ●中堅社員活性化 ●管理職研修 他
マネジメントスキル	●ハラスメント ●コンプライアンス ●アンガーマネジメント ●コーチング ●評価者研修 他
経理・会計	●決算書の読み方 ●資金繰り表作成 ●簿記の基本 他
接遇	●ビジネスマナー ●クレーム初期対応 ●電話対応 他
コミュニケーション・その他	●「報・連・相」 ●問題解決 ●OJT担当者向け研修 ●メンタルヘルス 他

KER contents

# 03

Group training by theme

## 階層別・テーマ別の集合研修

KER contents



日常の業務から離れた集合研修は、異業種交流などを通じて社内とは違った角度からの視点に触れ、それまでの仕事振りを見直すための絶好の機会です。弊社では、階層別・テーマ別のコンテンツを多数ご用意し、一方的な講義だけではなくグループワークやロールプレイングを多く取り入れています。自らの仕事に置き換えて考えていただき、より高いレベルの仕事をするための行動の変容を促します。

01



経営者養成スクール  
Management training school

講義や演習だけでなく、講義内容に沿って受講者自身に自社の経営計画を組み立てていただきます。自社の状況を整理・理解した上で先の展望を持つという、自社で実践するための力を育てます。後継者の方はもちろん、経営を体系的に学び直したい現役の経営者の方にも多数ご参加いただいています。



経営に関する基礎的知識を身につけ、社長と同じ視点で考え行動し、時には社長に意見具申することができる社長の右腕を育てます。



02



経営幹部強化塾  
Executive strengthening school

03



ビジネスセミナー  
Business seminar

階層別・テーマ別のコンテンツをご用意しています。職位や階層、職能別に、ニーズに合わせてお選びいただけます。



# ITソリューション部

IT solution department

KER contents

## 01

## ITコンサルティング



## ITを活用した課題解決



各種課題についてベンダーフリーで対応を検討  
ビジネスマッチングにおける各種ソフト・ハードの提案

## 稼働実績

- 社内システムのサーバ更改時のサポート支援
- ベンダー提案システムの導入評価
- クラウドシステムの勤怠管理システム導入支援
- 社内情報システム担当業務のサポート支援
- 基幹システム更改時のサポート支援

## CONTACT

鹿児島銀行グループ

# 株式会社 九州経済研究所

### 【本 社】

住所：〒892-0822 鹿児島市泉町3-3 鹿児島銀行本店別館ビル7F  
TEL:099-225-7491(代表) FAX:099-226-5975 URL:<https://www.ker.co.jp>

《企画戦略部》

TEL:099-248-8691 E-mail:kikaku@ker.co.jp

《経済調査部》

TEL:099-248-8703 E-mail:keizai@ker.co.jp

《経営支援部》

TEL:099-223-5299 E-mail:keiei@ker.co.jp

《ITソリューション部》

TEL:099-223-5219 E-mail:system@ker.co.jp

### 【宮崎本社】

住所：〒880-0806 宮崎市広島2-12-14 鹿児島銀行宮崎支店内  
TEL:080-9242-3373

### 【沖縄本社】

住所：〒900-0015 那覇市久茂地1-2-20 鹿児島銀行沖縄支店内  
TEL:080-9242-3374

### 【熊本本社】

住所：〒860-0012 熊本市中央区紺屋今町1-23 肥後商事ビル5F  
TEL:080-9242-3372

### 【福岡本社】

住所：〒812-0011 福岡市博多区博多駅前2-19-22 KFG福岡ビル9F  
TEL:080-8393-9905

Home Page

